



**ישיבת מליאת איגוד ערים
איזור מפרץ חיפה הגנת הסביבה
בתאריך 19 בדצמבר 2022**

נוכחים:

- עו"ד שרית גולן שטיינברג, יו"ר האיגוד
- ד"ר ליהי שחר ברמן, מנכ"לית האיגוד
- עו"ד עידן יוחאי אדרי, יועמ"ש האיגוד
- אורנה בק- מזכירת האיגוד
- רו"ח אלזה ברדוגו
- ד"ר אלה ברלין
- יוסי מרקוביץ, נציג קריית מוצקין (בזום)
- דני קרן, נציג עיריית נשר (בזום)
- מיכאל גורין, נציג עיריית קריית ביאליק (בזום)
- דוד בלוינגרונד, נציג מועצה מקומית רכסים (בזום)
- פריד עלו, נציג מועצת עוספיה (בזום)
- רמזי אבו חמד, נציג מועצה מקומית דליית אל כרמל (בזום)
- מר שלומי קדוש, נציג קריית ים

על סדר היום:

1. תוכנית עבודה 2023



פרוטוקול

	1
1. תוכנית עבודה 2023	2
ד"ר שחר ברמן:	3
את המטרות אני אפרט עכשיו נושא,	4
נושא בכל התחומים שלנו, ניטור,	5
חומרים מסוכנים, קרינה, רעש וכולי.	6
ואני מתחילה, ונתחיל בכל פרק את	7
היעדים שהצבנו בשנה שעברה, אם אתם	8
זוכרים, תוכנית עבודה 2022, איפה	9
אנחנו עומדים בביצוע כל היעדים בכל	10
הפרויקטים שהצבנו בשנה האחרונה. ואז	11
את העבודה השוטפת שלנו, ואת היעדים	12
שלנו ל-2023.	13
אז בשנת 2022 מערך הניטור שלנו הקימו	14
תחנות חדשות, בז"ן בנמל המפרץ ובנמל	15
חיפה. הם קיבלו הסמכה מחדש על תקן	16
ISO בתהליך מאוד, מאוד מורכב	17
והטמיעו שינויים בתקן, התחילו לקדם	18
את המכרז לתחנות התחזוקה והמכרז	19
יפורסם בתחילת שנה הבאה.	20
הקמנו מערך דיגומים, הטמענו מערכת	21
חדשה שקוראים לה 'מטאו טק', שאם	22
תושב של הרשות שלכם מתלונן על ריח,	23
אנחנו יכולים לדקור את הרגע שבו הוא	24
הריח, במקום שבו הוא נמצא ולעקוב	25
אחרי מסלול הריח. זה מאוד עוזר לנו	26
למשל בתחום של הצפות פסולת, שאנחנו	

יכולים לזהות והפקחים שלנו יכולים	1
אחר כך להגיע ולמצוא את ... ולחפש	2
ראיות. מערכת מאוד מיוחדת.	3
אנחנו ממשיכים לקדם את איזור אוויר	4
נקי קריות והטעמנו מערכות חדשות של	5
מצלמות תרמיות וחלקן הכנסנו אותם	6
במהלך השנה.	7
מבחינת העבודה השוטפת שלנו, אז אתם	8
מכירים את מערך הניטור שלנו.	9
הפליטות והפיקוח שלנו במפעלי	10
התעשייה, מעקב שלנו אחרי הניטור	11
והארובות ובמתקנים שלהם, מערך	12
הכוננות שלנו, שהוא פעיל 24/7. מערך	13
דיגומים בזמן אמת שאנחנו עושים וחוות	14
דעת לוועדות התכנון שאנחנו נותנים	15
בכל התוכניות.	16
היעדים והפרויקטים המיוחדים שלנו ל-	17
2023 זה להקים מערך מצלמות תרמיות	18
לזיהוי דליפות מהמפעלים ואנחנו זכינו	19
בכמה קולות קוראים שיאפשרו לנו	20
לרכוש את המצלמות האלה. אלה	21
מצלמות של מאות אלפי שקלים, האישור	22
הזה.	23
ובאמת, אחת הדרכים שלנו לממן את זה,	24
זה דרך אותם קולות קוראים שמגיעים	25
ממשרדי ממשלה. אנחנו נפרסם את	26

המכרז, מכרז גדול מאוד ומשמעותי	1
שאנחנו מפרסמים כבר כמה שנים.	2
נטמיע עוד שינויים במערכת ISO. את	3
מערכת המעקב אחרי ריח אנחנו נטמיע	4
בעוד מחלקות באיגוד ומול הרשויות.	5
נמשיך לקדם את איזור אוויר נקי	6
קריות, ויש לנו את כל מפעלי בז"ן	7
שמחדשים להם את היתר הפליטה, זה גם	8
תהליך שקורה אחת לשבע שנים, וזה	9
קורה השנה, זה תהליך שהאיגוד מאוד,	10
מאוד מעורב בו והוא מאוד חשוב.	11
מחלקת חומרים מסוכנים, אז היעדים	12
לשנת '22. פיקוח, מעקב אחרי צנרת,	13
התחלנו לקדם את המעקב אחרי צנרת	14
חומ"ס לשנה הזו. מענה לאירועי חומרים	15
מסוכנים, זה ליווי של תהליכי התחדשות	16
כמו באיזור התעשייה קריית ביאליק,	17
שיש בו גם מפעלים מסוכנים.	18
בעבודה השוטפת שלנו אנחנו עוקבים	19
אחרי המלאי של החומרים המסוכנים.	20
2.5 מיליון טון של חומרים מסוכנים בכל	21
מפרץ חיפה, זה המלאי. צנרות, ... וסיוע	22
לתהליכים תכנוניים ברשויות, בוועדות	23
המקומיות.	24
אנחנו התחלנו לקדם ממשק עבודה עם	25
כיבוי אש כמענה לאירועי חומרים	26



מסוכנים, ואנחנו בשנה הקרובה שמנו	1
לנו כיעד לחזק את הקשר עם כיבוי אש.	2
אנחנו יכולים מאוד לעזור להם והם	3
יכולים לעזור לנו. לכל אחד יש את	4
המקום שלנו, וזה ממשק שהוא מאוד	5
חשוב לנו.	6
אנחנו רוצים לייצר גרסה ממוחשבת של	7
כל צנרות חומרים מסוכנים שיש במפרץ	8
חיפה, נושא מאוד, מאוד חשוב.	9
יחידת האכיפה שלנו, שהרבה מכם בקשר	10
ישיר עם יחידת האכיפה, אנחנו העברנו,	11
אם אתם זוכרים, נוהל מצלמות,	12
שבאיגוד שבעצם מוביל את ההתנהלות	13
והמערך הזה. זה לא שכל אחד יכול לבוא	14
ולשים מצלמות איפה שהוא רוצה. יש	15
המון, המון חוקים שצריך לעמוד בהם	16
בשביל לעשות כזה דבר. אז אנחנו	17
מטמיעים עכשיו, אנחנו בשלב של	18
ההטמעה מול הרשויות של כל המצלמות	19
...	20
ואנחנו מטמיעים לעומק את העבודה עם	21
המסופונים. אנחנו עובדים מול	22
פנצ'ריות, תחנות דלק, מפעלים, דרך	23
אכיפה יזומה. כשאנחנו מגיעים ועוברים	24
דרך כל הפנצ'ריות למשל.	25
העבודה שלנו סביב השלכת פסולת שאתם	26



מכירים, הנושא של שריפת פסולת	1
חקלאית, שבדיוק בתקופה הזאת השנה	2
אנחנו מקבלים הרבה מאוד תלונות	3
בעיקר מהקריות. אז יחידת האכיפה	4
שלנו אנחנו הולכים לקבל מהם גם	5
פרטים על כל המקרים שהם הצליחו	6
לתפוס והגיעו לחקלאים ששרפו, ושרפו	7
יחד עם זה פסולת מזוהמת והיו בקשר	8
עם התושבים.	9
ועוד נושא שהתחלנו להיכנס אליו זה	10
הנושא של הזרמת תשטיפים. נפגשנו עם	11
תאגיד מי כרמל ואנחנו מתחילים לעבוד	12
איתם, ואנחנו ניפגש גם עם האחרים,	13
בעיקר בקריות, תחילת שנה הבאה כבר	14
מתחילים.	15
מבחינת הפעילות השוטפת, סיורים, מתן	16
קנסות, חקירות שאנחנו עושים ממש כאן	17
באיגוד, דרישות ניקוי דרך הקנסות	18
האלה, שיתופי פעולה, ניהול של מערך	19
המצלמות, אכיפה וטיפול במענה ומתן	20
מענה לרשויות, והנושא של התשטיפים,	21
שבעיקר סביב נחל סעדיה הייתה הרבה	22
מאוד עבודה במהלך השנה.	23
היעדים לשנת 2023 מבחינת האכיפה, זה	24
הטמעת שימוש ברחפנים. באיגוד ערים	25
גליל משתמשים ברחפנים ואנחנו	26



מתחילים ללמוד מהם איך להשתמש	1
ברחפנים לשימושים שלנו, באיזור שלנו.	2
יש לנו שיתוף פעולה עם טירת הכרמל,	3
של עיבוי מערך המצלמות בטירת הכרמל.	4
זה, שתדעו, יש לנו בסך הכול שבע	5
מצלמות ל-12 רשויות, אוקי? זה מעט	6
מאוד.	7
טירת הכרמל, בגלל שהם בונים שם	8
עכשיו בערך עיר שלמה מעל העיר,	9
צריכים עוד מצלמות ושנעזור להם. אז	10
הם מעבירים לנו תקציב עבור העיבוי של	11
המצלמות, ואז אנחנו יכולים לרכוש עוד	12
מצלמות ולנהל את מערך המצלמות	13
באיגוד, אבל דרך התקציב של טירת	14
הכרמל, כמו שעשינו בשנה האחרונה עם	15
חיפה בנושאים אחרים, שהעבירו לנו	16
תקציב לנושאים מסויימים.	17
אז עוד שיתופי פעולה עם תאגידי המים	18
ופיקוח הנחלים. הפקחים שלנו, יחד עם	19
אגף אוויר, נכנסים למפעלים ומשתמשים	20
במצלמות התרמיות שרכשנו.	21
נושא של חוק הפיקדון, גם בנושא הזה,	22
במהלך השנה אנחנו עזרנו ברשויות	23
מסוימות, ואנחנו מתכוונים להגיע גם	24
לרשויות אחרות ולעזור בנושא הזה.	25
רישוי עסקים, בתחום רישוי עסקים,	26

אנחנו נותנים מענה בתחום של דרישות	1
צדדיות ורישיון העסק, זה בשוטף שלנו.	2
הנושא של מפרטים אחידים רשותיים,	3
לפני שנה עבר שינוי של חוק רישוי	4
העסקים. אילן נפגש עם כל הרשויות	5
ומציג להם את השינוי ברישוי העסקים	6
שדורש מהם לעדכן את המפרטים	7
האחידים. בגדול, הוא נתן מענה	8
לרשויות ולתושבים ולמשרד להגנת	9
הסביבה.	10
אנחנו מקדמים עכשיו את הנושא של	11
מיחזור פסולת אלקטרונית.	12
ואנחנו נסיים, אני מקווה, את הפרויקט	13
שלנו בבית ספר ליאו בק, יחד עם עיריית	14
חיפה על בדיקות של נוכחות אסבסט.	15
אז מעבר לבדיקות שלנו לכל הרישיונות	16
והביקורות אנחנו גם משתתפים	17
באירועים חירום ובהשתלמויות, תרגילי	18
חומרים מסוכנים במפרץ חיפה, בכל	19
הרשויות שלנו.	20
והיעדים שלנו ל-2023 זה סיום של	21
הטמעת הרפורמות בחוק רישוי עסקים.	22
מיפוי מחודש של כל העסקים במפרץ	23
חיפה, זה משהו שאנחנו רוצים להציב	24
לנו כיעד לשנה הקרובה ולהתחיל להכין	25
תוכנית להכשרת עסקים שיקבלו תו ירוק	26



מהאיגוד. ועוד נושא, זה קידום פרויקט	1
מיחזור פסולת אלקטרונית בקהילה.	2
בתחום של קרינה, מונה כאן מנהלת	3
האגף. היו לנו הרבה מאוד פרויקטים	4
לשנת 2022, כולם מאוד, מאוד	5
מעניינים, וממש חשוב לי שתכירו את	6
הנושא של קרינה ברשויות, כי זה אחד	7
הנושאים שאנחנו ממש ניכנס ונתעמת	8
בהם בשנה הקרובה. אז אתם מכירים	9
שיש לנו כאן מד קרינה שאנחנו מנגישים	10
לתושבים, שהם יכולים לקחת אליהם	11
הביתה, לבדוק ולהחזיר לנו. ייצרנו	12
מנגנון בקרה של הרשויות באיגוד,	13
אנטנות חדשות. כי לפי החוק, בעצם,	14
אפשר לעקוף את הרשויות ולעקוף את	15
האיגודים בשביל להתקין אנטנות	16
חדשות. אז מונה דאגה ליצור מנגנון	17
שלא יצליחו לעקוף אותנו.	18
בדיקות חוות דעת תכנוניות. בדיקה של	19
מוסדות חינוך... בנושא של קרינה.	20
מעקב אחרי שינויים בעקבות המעבר ל-	21
G5. הטמעת נוהל חודש לביצוע מדידות	22
קרינה במוסדות הגיל הרך. הכשרת	23
ממונה בטיחות לביצוע מדיניות קרינה.	24
זה משהו שאנחנו עוד לא הספקנו לעשות	25
השנה, אבל אנחנו כבר עשינו הכשרה	26

אחת כזו, ואנחנו נעשה עוד הכשרה כזאת	1
בשנה הבאה, ואני מקווה שכל הרשויות	2
יישלחו פקחים ללמוד את הנושא הזה.	3
זה ממש חשוב, זה חשוב.	4
יש את הנושא של חברות סלולר,	5
שמביאות סקר קרינה ואנחנו רוצים	6
לבדוק עכשיו אם הסקר שהם הציגו לנו	7
באמת היה נכון. כן? זה עוד פרויקט	8
מאוד, מאוד מעניין שמונה ממונה.	9
והנושא של ביצוע ניטור רציף של שדה	10
מגנטי, לצד קווי הולכת חשמל ותאורת	11
רחוב. פרויקט שמונה כבר קיבלה כל	12
מיני בדיקות חזרה. גם, נושא מאוד,	13
מאוד מעניין.	14
אז את העבודה השוטפת אתם פחות או	15
יותר מכירים, וחשוב שתכירו את	16
היעדים שלנו ל-2023. יש רשויות	17
שהתגלו בהם חריגות בשנים האחרונות.	18
כבר התגלו וכבר שלחו לכל הרשויות,	19
לגבי החריגות האלה. השנה אנחנו	20
חוזרים לוודא שהרשויות טיפלו	21
בחריגות. בסדר? אנחנו עושים את	22
הבדיקות, אנחנו מציגים ... אני כבר	23
יכולה להגיד לכם שיש רשויות שאנחנו	24
יודעים שב-2017, 2018 מונה שלחה	25
אליהם טופס עם כל החריגות, בבתי ספר,	26



בגני ילדים ולא טיפלו. זה משהו	1
שבאמת, אימהות יעלו עם קלשונים בסוף	2
לרשויות. אם יש ילד בגן ילדים שאנחנו	3
כבר יודעים שיש שם חריגות קרינה ולא	4
טופלו, אז קודם כל אנחנו בקשר ישיר	5
איתכם, אוקי? אז אנחנו שלחנו לכם,	6
תבדקו מה נשלח ומונה גם תשלח לכם	7
חזרה את כל מה שנשלח לכם בשנים	8
האחרונות. ובמהלך השנה אנחנו נעזור	9
לכם לוודא שהעיריות טיפלו בחריגות,	10
בסדר? חוץ מזה שאתם יודעים שכל מה	11
חדש אנחנו באים ובודקים, את כל	12
החדשים. אבל מה ששלחנו אותם בעבר,	13
אנחנו השנה נוודא שטופל.	14
G5, דיברנו על זה. נוהל חדש לביצוע	15
מדידות קרינה במוסדות לגיל הרך.	16
מנגנון בקרה של הרשויות על הקמת	17
אנטנות חדשות, מה שהתחלנו בשנה	18
הקודמת. הכשרת ממונה בטיחות, דיברנו	19
על זה. תאורת רחוב.	20
יש עוד נושא שהוא דיגום אור, שהגנת	21
הסביבה מתחילים להוביל את זה ואנחנו	22
בשיתוף פעולה יחד עם המשרד להגנת	23
הסביבה מקדמים את הנושא של דיגום	24
אור.	25
הנושא של רעש, העבודה השוטפת שלנו	26



סביב מטרדי רעש ממקורות תעשייתיים	1
והעבודה שלנו סביב תכנון אקוסטי.	2
אנחנו כבר בשנה הקודמת העמקנו את	3
הנושא של שדה התעופה וגם השנה אנחנו	4
ממשיכים להעמיק, התוכנית הוצגה	5
ואנחנו ממשיכים לעקוב אחריה ולהכניס	6
הערות בנוגע למטרדי רעש.	7
אנחנו רוצים להנגיש בשנה הקרובה,	8
אחד היעדים ששמנו זה להנגיש	9
טכנולוגיות לביצוע מדידות בנושאי רעש	10
לתושבים, כמו שאנחנו עושים עם קרינה.	11
ויש לנו הרבה תלונות שמגיעות מבתי	12
ספר, אז אנחנו רוצים להוציא איזשהו	13
נוהל ולהסדיר את הנושא הזה.	14
חינוך, אז אתם מכירים את הקול קורא	15
שאנחנו מובילים מול הרשויות של הגנת	16
הסביבה. יש כאן המון, המון, המון	17
פרויקטים בנושא של חינוך, אוקי? גם	18
שבוצעו בשנת 2022 וגם היעדים ל-2023.	19
פרויקטים מאוד, מאוד יפים שדני מוביל	20
יחד עם כל הרשויות, אז אני מציעה לכם	21
פשוט לקרוא אותם, אני לא אעבור על	22
הפרויקטים אחד, אחד.	23
בנושא של תכנון, אנחנו מתחילים	24
להטמיע תכנון שמותאם להיערכות	25
למשבר האקלים, לכל מיני נושאים.	26

והנושא של שדה התעופה אתם גם	1
מכירים שאנחנו מתעסקים בו. מבחינת	2
2023, אז שוב, הנושא של משבר האקלים	3
אנחנו נתחיל יותר ויותר להעמיק בנושא	4
הזה מול הרשויות.	5
המיפוי של תשתיות החומרים המסוכנים	6
שדיברתי עליו קודם. יש את מכוני	7
הבקרה שנכנסים, גם כן, תכנון, אז	8
אנחנו גם שם מול הגנת הסביבה ועוד.	9
תת"ל 80, תוכנית לשדה התעופה. הובלת	10
היערכות לאירועי חום קיצוני, אנחנו	11
עושים כאן שיתופי פעולה עם כיבוי אש	12
ומשרד הרווחה ועוד הרבה מאוד	13
משרדים סביב אירועי חום קיצוני	14
והיערכות לכך. ואנחנו מסדירים את	15
מדיניות התכנון בסמוך לרכבת, יש כאן	16
רשויות שכבר איתנו בתהליך הזה.	17
נושא כמעט אחרון,	18
עו"ד ש. שטיינברג: חוץ מחיפה, איזה עוד רשויות כבר,	19
ד"ר שחר ברמן: זה גם מוצקין וגם,	20
עו"ד ש. שטיינברג: אבל כמה הכי קרוב?	21
ד"ר שחר ברמן: כ- 30 מטר.	22
עו"ד ש. שטיינברג: 30 מטר.	23
מר י. מרקוביץ: ... את המבני חינוך.	24
עו"ד ש. שטיינברג: כן. שהם על פסי הרכבת?	25
(מדברים יחד)	26

- 1 **מר י. מרקוביץ:** קריית חיים, כן. קריית ים,
- 2 **מר ש. קדוש:** גם בשכונה החדשה.
- 3 **מר י. מרקוביץ:** חדשה לגמרי.
- 4 **עו"ד ש. שטיינברג:** הא, מראש בנו שכונה חדשה?
- 5 **מר ש. קדוש:** לא, יש בשכונה החדשה, יש ממש חדשה
- 6 ויש את השכונה הישנה. שהחומה היא
- 7 נמוכה יותר.
- 8 **עו"ד ש. שטיינברג:** השאלה אם היא מראש נתנה מענה
- 9 למקרה של חשמול הרכבת, לנושא של
- 10 קרינה.
- 11 **מר ש. קדוש:** לא יודע, דיברנו על רעש. ברעש יש לנו
- 12 בעיה.
- 13 **עו"ד ש. שטיינברג:** אוקי.
- 14 **ד"ר שחר ברמן:** אז בנושא הזה, יש לנו רשויות, רשות
- 15 אחת מצד אחד, רשות שנייה מצד שני,
- 16 אז גם סביב זה אנחנו,
- 17 **מר י. מרקוביץ:** הם כל הזמן מוסיפים...
- 18 **ד"ר שחר ברמן:** בדיוק. ואז הרעש עובר כל פעם,
- 19 **מר י. מרקוביץ:** למקום אחר.
- 20 **ד"ר שחר ברמן:** למקום השני. ואנחנו כאיגוד של כל
- 21 הרשויות צריכים,
- 22 **מר י. מרקוביץ:** להשמיע.
- 23 **ד"ר שחר ברמן:** לנהל את זה, כן, בצורה מסודרת. יש
- 24 מספר פרויקטים בנושא של הארגון
- 25 שאנחנו מובילים. אחד, זה פרויקט
- 26 ארכיון. השני, זה פרויקט CRM, מערכת

לתלונות ציבור מסודרת, והשלישי זה	1
פרויקט ניהול מלאי. על שלושת	2
הפרויקטים האלה אנחנו התחלנו איתם	3
בשנה שעברה ואנחנו נסיים איתם השנה.	4
נהלים בסדרי עבודה שאנחנו עשינו בשנה	5
אחרונה, הכשרות לעובדים והתחלנו	6
לקדם את שיתוף סדרי העבודה, דיברנו	7
על זה בשנה שעברה, אנחנו מקווים	8
שנסיים את השיפוץ בשנה הזו.	9
והשנה האיגוד חוגג 40, יום הולדת 40,	10
לך גם.	11
תחכו להזמנה ולחגיגות ארבעה עשורים	12
לאיגוד. ועוד משהו חדש שאנחנו עובדים	13
עליו, זה אתר חדש לאיגוד.	14
גם את חוגגת 40.	15
גם אני חוגגת 40 שנה, אני באיגוד	16
חוגגת. עוד פרויקטים שאנחנו מובילים,	17
תוכנית שער המפרץ שאתם מכירים וכל	18
פגישה שלנו אני מציגה לכם את התוכנית	19
ואיפה שהיא עומדת.	20
קידום פתרונות קצה ופסולת מוצקה,	21
מכרז למפעל טיפול בפסולת, אנחנו	22
צריכים לקבל תשובות בימים הקרובים.	23
הנושא של אנרגיות מתחדשות, היערכות	24
למשבר האקלים, וגם פרויקט של כלכלה	25
מעגלית.	26

זהו, אלה הפרויקטים שלנו. ככה, אמרתי	1
את הכול בלי לנשום, לא היה זמן	2
להערות, אבל,	3
עו"ד ש. שטיינברג: נתחיל אם למישהו יש שאלות בזום ואז	4
למי שנוכח פה, אם יש לו שאלות, ואם	5
לא, אז נעבור להצגת, רגע. יש שאלות	6
בזום? כן?	7
מר ר. זתארי: שלום לכולם, אני רוצה, בבקשה, שאלה.	8
אני מקבל תלונות מתושבים באיזור	9
המושבה הגרמנית. בנושאים מטרדים של	10
רעש, של מוזיקה. האם יש אפשרות, או	11
שזה רק על בסיס תלונות, או שאפשר	12
לשלוח מפקחים בעיקר בשבתות,	13
במושבה, בנושא של מטרדי רעש.	14
עו"ד ש. שטיינברג: רג'ה, יש אפשרות להכול, נדבר על זה.	15
אני אסביר לך מה צריך לעשות, ואתה	16
תהיה בקשר עם נדב, שהוא אחראי לרעש.	17
השאלה אם יש שאלות על תוכנית	18
העבודה, לפני שנעבור על התקציב,	19
שהתקציב הוא בעצם מבוסס תוכניות	20
עבודה, כמו שאני אוהבת וצריך שיהיה	21
בכל רשות תקנית. אתה פשוט לא מכיר	22
את זה מחיפה, רג'ה.	23
עוד מישהו עם שאלות? רג'ה זה חבר	24
מועצת העיר חיפה וחבר במועצת	25
האיגוד. הוא פשוט לא, הוא לא היה	26



- 1 מגיע לישיבות, נכון, רג'ה? יש עוד
- 2 מישהו עם שאלות? יוסי, שאלות? נעבור,
- 3 מר י. מרקוביץ: אני מעדיף,
- 4 עו"ד ש. שטיינברג: על התקציב?
- 5 מר י. מרקוביץ: קודם כל נעבור על התקציב,
- 6 עו"ד ש. שטיינברג: סבבה.
- 7 מר י. מרקוביץ: ואחרי זה אני אשאל.
- 8 עו"ד ש. שטיינברג: אז אלזה, בואי, הבמה שלך. אלזה עכשיו
- 9 מציגה את התקציב.
- 10 מר ר. זתארי: שמעתם את השאלה שלי?
- 11 עו"ד ש. שטיינברג: מי מדבר? מי שואל?
- 12 עו"ד יוחאי אדרי: רג'ה.
- 13 מר ר. זתארי: רג'ה.
- 14 עו"ד ש. שטיינברג: כן, רג'ה, מה השאלה?
- 15 עו"ד יוחאי אדרי: את ענית לו והוא לא שמע, כי התנתק
- 16 האינטרנט.
- 17 עו"ד ש. שטיינברג: עניתי לך,
- 18 מר ר. זתארי: יש אפשרות לשלוח מפקחים,
- 19 עו"ד ש. שטיינברג: כן, יש אפשרות להכול, אני אסביר לך,
- 20 אנחנו פשוט, אנחנו פשוט בסד זמנים
- 21 קצר, אז אני רוצה רק שאלות שהם על
- 22 תוכנית העבודה ולא על דברים פרטניים.
- 23 יש אפשרות להכול, אני אחבר אותך עם
- 24 מרכז הרעש ואתה תמקד את התלונות
- 25 לאיזור ונראה איך אפשר לפעול.
- 26 מר ר. זתארי: טוב, תודה. אני חייב לצאת, בהצלחה,



מצביע בעד.	1
רו"ח א. ברדוגו:	2
טוב, שלום לכולם, חג אורים שמח.	3
אנחנו נתחיל בהצגת התקציב, תקציב	4
2023. נתחיל פרטני במחלקות, ואחר כך	5
נדבר על סך כל התקציב. אנחנו רואים	6
פה עלייה בהכנסות לעומת צפי הביצוע	7
של 22', כ- 300,000 שקלים. הוא	8
בעיקרון נובע מעליית האגרה על	9
הרשויות, בגין עליית מדד ובגין	10
התייקרות.	11
סך הכול, אנחנו בתחום המשרד הראשי,	12
הדברים הבולטים שהשתנו השנה זה	13
בתחום אחזקת רכבי יחידת אכיפה. אם	14
אתם מסתכלים פה, בביאור תשע, אנחנו	15
מתכוונים לרכוש שלושה רכבי תפעול	16
חדשים, במקום רכבים ישנים שצריכים	17
להחליף אותם. אנחנו עושים את זה	18
בליסינג מול החברה... ובתקציב הצגנו	19
את הסך הכול של הרכישות בניכוי	20
הסכום של המחילה שצפוי מהרכבים	21
הישנים.	22
בתחום הפרויקטים המיוחדים, יש לנו	23
פה סך הכול, בוא, אני רוצה ללכת רגע	24
לביאור שלי, לראות את זה יותר מקרוב.	25
יש לנו פרויקטים במשרד הראשי, שהם	26
סך הכול מסתכמים ב- 454,000 שקלים,	



כאשר אנחנו מדברים על פרויקטים	1
בתחום החינוך והקהילה, פרויקטים	2
בתחום קרינה ורעש וכל מיני קולות	3
קוראים בשיתוף עם רשויות. יש פירוט	4
בתוך הביאור, אז אם יהיו שאלות אני	5
אעבור על זה יותר ספציפית.	6
אנחנו חוזרים בחזרה של ה-... הראשי.	7
אנחנו נדבר אחר כך ברוחבית על השכר	8
ועל הגידול בנושא אחזקת משרד. אני	9
עוברת כרגע לניטור. הדברים המיוחדים	10
בניטור הם, ראשית הנושא של קול קורא	11
שזכינו בו בשנת 2022. אם אתם רואים	12
פה, יש לנו הכנסות מקול קורא, חלקו	13
מ-364,000 שקל משיכה מקרן לחידוש	14
ציוד ומחצית ממשרד המשפטים זה קול	15
קורא תובנה ייצוגית נקרא.	16
אנחנו קיבלנו מחצית שנת 22', ואת	17
המחצית הבאה נקבל בשנת 23', כאשר	18
מנגד, יש לנו פה רכישה של ניידת פיקוח	19
בסכום של, סך הכול, הסכום הוא	20
728,000 שקלים, כאשר מתוכו 182,000	21
שקלים כבר הוצאנו בשנת 22' ואת השאר	22
נוציא בשנת 23'.	23
בנושא אחזקת תחנות ניטור, אז עיקר	24
העליה, סך כל העלייה כ-600,000	25
שקלים, שעיקרה נובע ממעבר לתקן EL,	26



פלוס ראשי דגימה למודל חלקיקים.	1
בנוסף לזה, יציאה למכרז חדש, תחזוקת	2
תחנות ניטור, כולל כל הפרסום	3
וההתייקרות של האחזקה באותו נושא.	4
אנחנו רואים את זה פה, מפורט בתוך	5
הביאור הזה.	6
אני אעבור רגע לחומ"ס. בנושא החומ"ס	7
גם יש לנו פה את הפרויקטים המרכזיים,	8
אנחנו רואים בנושא חומ"ס בפרויקטים	9
המיוחדים פה, בביאור 8, עלייה של	10
100,000 שקל עבור רכישת מערכת GIS	11
לאיסוף ובדיקה ואימות נתונים	12
במחזיקי הצנרת. בעיקר לבניית מפה,	13
תלוי באיזה ספק שירות הוא יבחר.	14
אני חוזרת חזרה ומדברת כרגע על דברים	15
שעלו באופן רוחבי בכל האגפים, זה	16
נושא השכר, שבסך הכול עלה ב- 300,000	17
שקלים, סך הכול מסתכם ב- 5.6 מיליון	18
שקלים. בעיקר בגין הגדלת מצבת כוח	19
האדם.	20
בנושא ייעוץ, גם כן, יש לנו עלייה	21
רוחבית, כ- 160,000 שקלים. בעיקר נובע	22
מגיוס של יועצים, יועץ גדול בנושא,	23
עיקר ההוצאה היא של גיוס של יועץ,	24
בנושא גיבוס מדיניות ותכנון, סליחה.	25
לתכנון עבור שיפור המענה להיתרי בנייה,	26



מוגשים התייחסות סביבתית. זה בעיקר	1
כל היתרי הבנייה שמוגשים לחוות הדעת	2
של האיגוד. אז אנחנו צריכים יועץ	3
שיעזור בנושא הזה, וגם ליועץ פסולת	4
ויועץ רעש.	5
גם בנושא אחזקת המשרד, יש לנו עלייה	6
של כ- 90,000 שקלים רוחבית, על פני	7
המחלקות. האיגוד משפר כל הזמן את	8
התוכנות שאנחנו עובדים איתן והוא	9
מנסה להגיע לכמה שיותר קדמה,	10
עו"ד ש. שטיינברג: רק נבהיר ששיפורי התוכנות הם גם פועל	11
יוצא של סקר הסיכונים שנעשה על ידי	12
מבקרת האיגוד, מההערות שקיבלנו.	13
רו"ח א. ברדוגו: כן, אז אנחנו נרכוש מערכת, כבר	14
התחלנו תהליך של רכישת מערכת CRM,	15
תוכנת אינבנטר, תוכנת ארכיב וגם	16
תוכנת רכש לניהול כל הרכש המתבצע	17
באיגוד, ואת הקליטה האוטומטית של	18
החשבוניות ממערכת הרכש למערכת	19
הנהלת החשבונות.	20
מר י. מרקוביץ: אלזה, הכול בגללך, כל ההוצאות האלה.	21
עו"ד ש. שטיינברג: אז אם זה הכול בגללה, זה גם בגללך.	22
מר י. מרקוביץ: גם.	23
רו"ח א. ברדוגו: אנחנו, הראיתי פה באיזשהו גרף את	24
הרכב ההכנסות שלנו. שם אנחנו רואים	25
שעיקר ההכנסות מניטור, 21% מהמשרד	26

הראשי ו- 16% מחומ"ס. בנושא	1
ההוצאות, אחזקת תחנות הניטור, השכר	2
והפרשה לקרן חידוש ציוד, הם גם כאן	3
ההוצאות העיקריות שלנו והם גם	4
קשיחות, לא ניתנות יותר מידי לשינוי.	5
בנושא השוואת התקציב בין השנים,	6
אנחנו רואים עלייה מתמדת בין השני,	7
שכמובן מראה על עשייה פוריה, על עסק	8
חי, עסק נושם, עסק מתקדם שנמצא	9
בפעולה תמידית. אנחנו נפרט את העלייה	10
בין הביצוע הצפוי לבין תקציב '23 שהוא	11
מסתכם ב- 1.7 מיליון שקלים. הוא נובע	12
בעיקר מעלייה כ- 600,000 שקלים	13
לתקציב אחזקת תחנות ניטור, עלייה	14
בשכר כ- 320,000 שקלים, הגדלת תקציב	15
יועצים כ- 160,000 שקלים, רכישת	16
מערכת GIS כ- 100,000 שקלים, עלייה	17
באחזקת משרה 90,000 שקלים, עלייה	18
בתקציב אחזקת רכב כ- 55,000 שקלים.	19
גידול של 360,000 שקלים בגין הוצאות	20
חד פעמיות של ניידת פיקוח, שבגינה	21
צפויה גם הכנסה ממשרד המשפטים	22
מנגד, וגידול בתקציב תמ"א 75, 50,000	23
שקלים.	24
נעבור לנושא התב"רים. השנה אנחנו	25
פתחנו כמה וכמה תב"רים. הראשון הוא	26



עבור שיפוץ המשרדים פה, כאשר	1
ההוצאה הצפויה היא כ- 500,000	2
שקלים, מול הוצאות עבור תכנון וייצור	3
ועבור קבלנים.	4
תב"ר, המהות שלו, שהוא יכול להתפרש	5
על פני מספר שנים, ואנחנו גם צריכים	6
לעקוב אחרי ההכנסות וההוצאות,	7
ואנחנו נציג את ההתפתחות במהלך	8
השנה הבאה ובשנים הבאות, אם זה	9
מתמשך על פני מספר שנים.	10
הפרויקט השני הוא מטען חלוץ	11
לרסיפיקציה של פסולת. אנחנו בעצם	12
רוצים, בשיתוף עם הרשויות לעשות	13
איזושהי הרצה של מתקן שיראה לנו איך	14
מפיקים בעצם מפסולת גז, חשמל. זו	15
תוצאה של כ- 6.4 מיליון שקלים, כאשר	16
מחצית אנחנו נקבל ממשרד האנרגיה	17
ומחצית זה, כנראה, נעשה שיתוף פעולה	18
עם איזושהו גורם,	19
עו"ד ש. שטיינברג: עם האשכול.	20
יהיו חיוביים לגבי זה, יש לנו כבר	21
שיתוף פעולה עם האשכול, הוא הכניס	22
את זה גם לתוכנית העבודה שלו. אז אם	23
נקבל את זה, אנחנו נשתמש בתב"ר	24
למשהו אחר.	25
מה קשור מספר המשפטים בכלל?	26
מר ד. קרון:	



- 1 ד"ר שחר ברמן: לא, זה משרדי,
- 2 רו"ח א. ברדוגו: לא, משרד האנרגיה אמרנו.
- 3 עו"ד ש. שטיינברג: דני, הקולות קוראים של משרד
- 4 המשפטים זה כאשר ניתן פסק דין שקובע
- 5 פיצוי לטובת המדינה בהקשרים
- 6 סביבתיים, גם פתקי דין, דרך אגב,
- 7 שקובעים מפורשות פיצויים לטובת
- 8 האיגוד, והיו פסקי דין כאלה, עדיין
- 9 משרד המשפטים, שהוא אמון על קבלת
- 10 הכספים, אחראי להוציא קול קורא
- 11 שאליו צריכים לגשת,
- 12 עו"ד יוחאי אדרי: זה נקרא קרן לחלוקת כספים,
- 13 עו"ד ש. שטיינברג: בדיוק. גם אם יש פסק דין מפורש שקובע
- 14 שהכסף ילך לאיגוד ערים להגנת הסביבה
- 15 חיפה, עדיין, והיו לנו על זה המון
- 16 ויכוחים, עוד עם אלה קפלן, אם אתם
- 17 זוכרים, אנחנו מחוייבים בעצם לגשת
- 18 לאותו קול קורא.
- 19 מר י. מרקוביץ: כסף צבוע.
- 20 רו"ח א. ברדוגו: אוקי, בדיוק באותו נושא, גם כן קול
- 21 קורא של משרד המשפטים, הוועדה
- 22 לניהול וחלוקת כספים שנפסקו כסעד.
- 23 זה קול קורא עבור התקנת מצלמות
- 24 תרמיות. גם את זה אנחנו נממן, בערך
- 25 70% משרד המשפטים ו-30% אנחנו
- 26 נממן. אנחנו רוצים להשתמש בהכנסות



משנים קודמות לנצל את העודפים	1
שנצברו.	2
הנושא הבא שפתחנו עליו תב"ר, זה	3
חידוש ציוד ניטור. אחת לעשר שנים	4
האיגוד מחוייב להחליף את כל ציוד	5
הניטור. עלות ההחלפה בשנת '23 היא	6
1.7 מיליון שקלים, כאשר סך הכול עלות	7
רכוש הניטור הוא בערך 6.8 מיליון	8
שקלים, עשינו איזושהי הערכה. יכול	9
להיות ששנה הבאה נזמין איזושהו סקר	10
נכסים ונעשה את ההערכה יותר	11
מדוייקת.	12
זה בגדול. בנושא הגבייה גם רציתי לומר	13
שאנחנו עומדים על גבייה מלאה מכל	14
הרשויות. זה יפה מאוד.	15
מר י. מרקוביץ: למעט?	16
רו"ח א. ברדוגו: למעט,	17
מר י. מרקוביץ: 3,000 שקל.	18
רו"ח א. ברדוגו: תשאל את רמזי. את כל הרשויות.	19
ד"ר שחר ברמן: אבל השנה הם שילמו.	20
מר י. מרקוביץ: בסדר.	21
(מדברים יחד)	22
עו"ד ש. שטיינברג: אבל זה שבאמת הגענו למצב, אם אתה	23
זוכר, יוסי, בניגוד ללפני שנתיים,	24
שהרשויות משלמות בזמן, זה כבר,	25
עו"ד יוחאי אדרי: כל הכבוד.	26



- 1 עו"ד ש. שטיינברג: ותודה לכם, שאתם לא עושים חיים
2 קשים לאלזה בעניין הזה. בכל זאת,
3 כולנו מפחדים מיוסי שבחר את זה.
- 4 רו"ח א. ברדוגו: זהו, אם יש שאלות, אז אני,
5 מר י. מרקוביץ: יש לי,
6 עו"ד ש. שטיינברג: נפתח לשאלות.
- 7 מר י. מרקוביץ: אחרי ששאלתי הרבה שאלות וכבר
8 קיבלתי תשובות, יש לי שתי שאלות.
- 9 עו"ד יוחאי אדרי: כן.
- 10 מר י. מרקוביץ: אחד, חסר לי פה, לא ראיתי קרן לצרכים
11 מיוחדים שהוקמה בשיפוצים, ששוב,
12 אחזקה שוטפת, רכישת דברים דחופים,
13 כל הדברים האלה, אני לא ראיתי
14 תקציב, לא ראיתי הקצבה לעניין הזה
15 ולא ראיתי גם ביטוח מנהלים עבורנו,
16 כחברי דירקטוריון.
- 17 עו"ד יוחאי אדרי: זה סעיף 7.
18 מר י. מרקוביץ: לא ראיתי. לא, ראיתי בסעיף הביטוח,
19 אני שואל אם יש גם,
20 עו"ד יוחאי אדרי: בטח.
21 עו"ד ש. שטיינברג: בטח.
22 מר י. מרקוביץ: כן, חוץ מזה, אלזה, עבודה טובה עשית.
23 עו"ד ש. שטיינברג: אכן, עשיתם בחירה טובה. במועצת
24 האיגוד. אוקי, אז אני אומר רגע כמה
25 מילים. לגבי אחזקה שוטפת, אני זוכרת
26 שכן היה משהו תחת מנכ"ל,



	(מדברים יחד)	1
עו"ד ש. שטיינברג:	כן, בדיוק, כשיש את התב"ר של שיפוץ	2
	המשרד, אנחנו מקווים שיהיה פחות	3
	צורך באחזקה שוטפת. אבל, שוב, אם	4
	אנחנו רואים שיש שינויים, כמו שהבאנו	5
	באוקטובר בקשות לשינויים תקציביים,	6
	אנחנו יודעים גם להתכנס פה במועצת	7
	האיגוד.	8
	אני רוצה לומר, ככה, כמה מילים. השנה	9
	הזו הרגשתי חופשיה לקחת צעד אחורה	10
	ולא להתערב בכל שורת תקציב, ואני	11
	שמחה על כך. כי, באמת, ככה סמכתי את	12
	ידיי על העבודה של ליהי. ומורגש פה	13
	מאוד הכניסה שלה לפרטים בכל	14
	המחלקות השונות.	15
	התקציב הזה הוא מבחינתי המשך של	16
	השינויים הארגוניים, המבנים	17
	הארגוניים שגם הוצפו לכם בישיבות	18
	מועצה קודמות, שאנחנו גם מבצעים אל	19
	מול משרד הפנים ובהתאם להנחיות	20
	שלהם ובאישור שלהם. אנחנו כל דבר	21
	דואגים לקבל אישור ברחל ביתך הקטנה.	22
	הייתה פה גם ביקורת של משרד הפנים	23
	שהייתה ביקורת טובה, היו הערות,	24
	הרבה פעמים יש במה להשתפר, אבל בסך	25
	הכול, המגמה היא טובה.	26

- 1 גם תוכניות העבודה, מבחינתי, קפצו
- 2 מדרגה. הצוותים פה, מגיע להם, לכולם,
- 3 מילה טובה על עבודה קשה. אני חושבת
- 4 שהציפיות של 12 הרשויות מאיגוד ערים
- 5 הם ככה, לכוח אדם שנמצא כאן ממש,
- 6 מבחינתי בתת תקינה, ובכל זאת,
- 7 העובדים כאן עובדים, באמת כמו חמורי
- 8 עבודה. אני משווה את זה, לפחות ברשות
- 9 שלי, שגם יש עובדים טובים, אבל היקפי
- 10 העבודה פה לכל עובד הם עצומים.
- 11 **מר י. מרקוביץ:** אז אולי שראש העיר שלך יתחיל לעשות
- 12 משהו.
- 13 **עו"ד ש. שטיינברג:** אני אחליף אותו, כן. באמת, פה מילה
- 14 טובה על כל העבודה והעשייה. ובהינתן
- 15 זה שאין שאלות, אז אני אבקש לקבל את
- 16 אמונכם בתוכניות העבודה ובתקציבים
- 17 ונצא להצבעה.
- 18 אז,
- 19 **עו"ד יוחאי אדרי:** הצבעה שמית.
- 20 **עו"ד ש. שטיינברג:** שמי?
- 21 **עו"ד יוחאי אדרי:** שמי.
- 22 **עו"ד ש. שטיינברג:** עידן, אתה תנהל את זה, אני אקריא.
- 23 שרית בעד. אנחנו נאשר ביחד גם את
- 24 תוכניות העבודה וגם את התקציב.
- 25 **עו"ד יוחאי אדרי:** כן, כן.
- 26 **עו"ד ש. שטיינברג:** בעד. אריה? בעד. יוסי?



- 1 מר י. מרקוביץ: בעד.
- 2 עו"ד ש. שטיינברג: דני?
- 3 עו"ד יוחאי אדרי: בעד.
- 4 עו"ד ש. שטיינברג: בעד. רמזי?
- 5 עו"ד יוחאי אדרי: רמזי?
- 6 עו"ד ש. שטיינברג: רמזי בעד.
- 7 עו"ד יוחאי אדרי: יופי.
- 8 עו"ד ש. שטיינברג: פריד?
- 9 עו"ד יוחאי אדרי: פריד? הוא היה פה קודם.
- 10 מר פ. עלו: אני נגד התקציב.
- 11 עו"ד ש. שטיינברג: אוקי, מיכאל?
- 12 מר מ. גורין: בעד.
- 13 עו"ד ש. שטיינברג: בעד. יש פה עוד חברי מועצת איגוד?
- 14 עו"ד יוחאי אדרי: איפה רג'ה?
- 15 מר י. מרקוביץ: רג'ה אמר שהוא,
- 16 (מדברים יחד)
- 17 עו"ד ש. שטיינברג: שני?
- 18 מר י. מרקוביץ: רגע, את המחליפה של,
- 19 עו"ד ש. שטיינברג: מטבעון.
- 20 עו"ד יוחאי אדרי: מטבעון, היא נציגה של יפתח.
- 21 מר י. מרקוביץ: של יפתח?
- 22 עו"ד ש. שטיינברג: והיא קיבלה כתב מינוי, אז אין בעיה.
- 23 עו"ד יוחאי אדרי: כן, אין בעיה.
- 24 (מדברים יחד)
- 25 עו"ד ש. שטיינברג: אוקי, אז התקציב עבר ברוב דעות. המון
- 26 תודה לכולכם על ההשתתפות, ושתהיה



- 1 לכולנו בעיקר שנה מוצלחת ופוריה.
- 2 תודה. וביום שישי יש,
- 3 (מדברים יחד)
- 4 מר י. מרקוביץ: אבל ביקשת, לא, אין פרסום לאירוע
- 5 באתר של האיגוד.
- 6 (מדברים יחד)
- 7 עו"ד ש. שטיינברג: יש, אבל,
- 8 מר י. מרקוביץ: באתר שלך ראיתי, נשאר שותף ...
- 9 עו"ד ש. שטיינברג: שלי? אני אישית, אבל הוא עשה פרסום
- 10 ממומן לזה?
- 11 (מדברים יחד)
- 12 עו"ד יוחאי אדרי: שייתן לזה איזה Push חזק.
- 13 עו"ד ש. שטיינברג: עוד Push, בסדר?
- 14 (מדברים יחד)
- 15 עו"ד ש. שטיינברג: נכון, יש,
- 16 עו"ד יוחאי אדרי: שרית, הישיבה הסתיימה?
- 17 עו"ד ש. שטיינברג: הישיבה הסתיימה, תודה.
- 18 מר י. מרקוביץ: ננעלה.
- 19
- 20 -סוף הישיבה-

